



# Directeur Yvonne van der Hulst loopt liever niet achter de fanfare aan:

---

## 'We moeten samen door die transitie heen en vooruitkijken'

---

**Van der Hulst Bouwbedrijf viert dit jaar het 60-jarig bestaan. Een goede reden om in gesprek te gaan met directeur eigenaar Yvonne van der Hulst over de geschiedenis, drijfveren en toekomstplannen van dit familiebedrijf.**

Wanneer je op het pand van Van der Hulst Bouwbedrijf afloopt, denk je aanvankelijk een boerderij te zien. En dat klopt. Oprichter Gerard van der Hulst kocht het gebouw op de Akervoorderlaan in Lisse toen hij in de vorige eeuw een ander onderkomen voor zijn bedrijf en gezin zocht.

"Ik ben hier opgegroeid", vertelt huidige directeur Yvonne van der Hulst. "Maar mijn vader startte zijn bedrijf zestig jaar geleden in Voorhout op de boerderij van zijn ouders. Na de pensionering van mijn opa en oma, stond de stal daar leeg. Mijn vader bouwde bij de boerderij een schuur, zijn oom gaf hem een werkbank cadeau en hij begon voor zichzelf. Mijn geboortehuis in Voorhout was een van de allereerste zes nieuwbouwwoningen die hij zelf bouwde."

### **Werkplaats in de stal**

---

De boerderij van opa en oma stond op de nominatie om gesloopt te worden, omdat de gemeente daar een gezondheidscentrum wenste en Gerard moest

op zoek naar een andere plek voor zijn inmiddels groeiende bedrijf. Het werd de voormalige boerderij waar het bouwbedrijf nu nog zit. De stal veranderde in een machinale werkplaats en de woning met achterhuis werd verdeeld in kantoor en woonhuis voor het gezin Van der Hulst.

"Ons hele leven speelde zich af op dit stukje grond", gaat Yvonne verder. "Mijn moeder deed de financiële administratie. Ik heb hier in deze schuur zelfs nog gerolschaatst."

Op de Akervoorderlaan groeide het bouwbedrijf verder. Er werd meer personeel aangenomen en vanuit eigen ontwikkeling en werken vanuit de markt volgden mooie projecten. Van traditionele villa- en woningbouw in de gehele regio en de ontwikkeling van bijvoorbeeld het industrieterrein aan de Nijverheidsweg Voorhout onder Gerard, tot veel renovaties. Ook unieke villa's in Duin- en Bollenstreek, 't Gooi en Amsterdam en complete nieuwbouwwijken met eengezinswoningen, appartementencomplexen en levensloopbestendige woningen. >>

## Paar jaar meedraaien

Ondanks dat Yvonne de groei van dichtbij meekreeg, was instappen niet aan de orde. Ze rondde een administratieve opleiding af, werkte onder andere bij verschillende gemeenten en volgde in de tussentijd de avondopleiding HBDO bestuurskunde juridisch. Dat was het moment waarop vader Gerard haar af en toe vroeg mee te kijken bij



Gerard van der Hulst

juridische aspecten en ze zo meer bij het bedrijf betrokken raakte: "Ik zag toen de leuke kanten van mijn vaders werk. Besloot een paar jaar mee te gaan draaien, ook om mijn ouders te ontlasten. Maar niet met de intentie om het over te nemen."

"Toen mijn vader die vraag toch op enig moment stelde, heb ik daar heel goed over nagedacht voordat ik ja zei. Ik werd lid van Jong Bouwend Nederland en ben toen ook weer in de avond naar school gegaan voor mijn aannemersdiploma. Iets wat je overigens ook nodig hebt voor aansluiting bij een brancheorganisatie, zoals Bouwend Nederland en Bouwgarant."

Met die verbrede kennis nam zij het familiebedrijf in 2005 officieel over. En inmiddels is Van der Hulst Bouwbedrijf met Yvonne aan het roer getransformeerd naar een innovatief bedrijf dat voorop loopt in zaken als duurzaam, (net)energie neutraal en ecologisch verantwoord bouwen. Zaken waarvoor het diverse awards in de wacht sleepte (zie kader).

"In 2012, midden in de kredietcrisis, wilden we onze visie gaan bepalen. Die stip op de horizon waar we heen wilden. Toen was al duidelijk dat woningen op termijn energiezuinig moesten worden en de

## Prestigieuze awards

De duurzaamheidsvisie en vooruitstrevendheid heeft Van der Hulst Bouwbedrijf de afgelopen jaren al diverse awards opgeleverd. Zo won het in 2018 de Nationale Innovatie en Duurzaamheidsprijs Wonen. In datzelfde jaar stond het bedrijf in de Duurzame Top 50 van ABN AMRO en een jaar later volgden de KBB Award en Duurzaamheidsprijs Duin- & Bollenstreek.

Yvonne van der Hulst eindigde in 2020 en 2022 in de landelijke Top 3 Bouwvrouw Award. In 2019 mocht zij zich Meest Invloedrijke Ondernemer Rijnstreek Business noemen.

En ook bij de Machtig Mooie Mensen van de Duin- en Bollenstreek eindigde Yvonne in 2021 op de eerste plek. Een titel voor ondernemers die zich bedrijfsmatig en maatschappelijk voor de regio inzetten.

"Ondernemen is hard werken", zei Yvonne hierover eerder. "En dergelijke titels zijn een mooie beloning daarvoor. Maar we doen het met een heel team. Dus het is ook echt een beloning voor ons als team!"



Dag van de ondernemer, op bezoek in het Torentje.



Villa Noordwijk

overheid de energieprestatie, dus hoeveel een gebouw jaarlijks aan energie verbruikt, gaandeweg naar nul en zelfs minder wilde. Wij stelden onszelf toen al de vraag: wat komt daarmee op ons af? Hoe kunnen we het bouwproces zo vormgeven dat comfort, energie en milieu in harmonie zijn?"

## Active House

"In diezelfde periode startte de organisatie Active House International in Denemarken met

de visie om energiezuinige en milieuvriendelijke huizen te bouwen. Woningen met veel licht en lucht, die een gezondere en comfortabelere omgeving voor de bewoners zouden vormen. Dat sprak ons en diverse andere bedrijven erg aan. We besloten een van de founding partners van Active House NL te worden en de aankomende energieprestatie in de wetgeving al stap voor stap in onze werkwijze op te nemen."

"De rode draad in ons bedrijf en onze bouwprojecten is samen nadenken over de toekomst en duurzame innovaties. We

willen een zo klein mogelijke footprint achterlaten. Als bedrijf en maatschappij moeten we door die transitie van circulariteit, grondstoffen, energie heen en dus vooruitkijken. Want fossiele brandstoffen raken echt een keer op. Ze groeien, zoals bijvoorbeeld bomen, niet aan. Dus is het heel belangrijk om jezelf de vraag te stellen: wat is mijn nalatenschap aan de volgende generatie?"

"In 2017 startten wij daarom met de engineering van ons eerste gasloze project waarbij we de >>



Langs de Kreken, Hoogkamer Voorhout

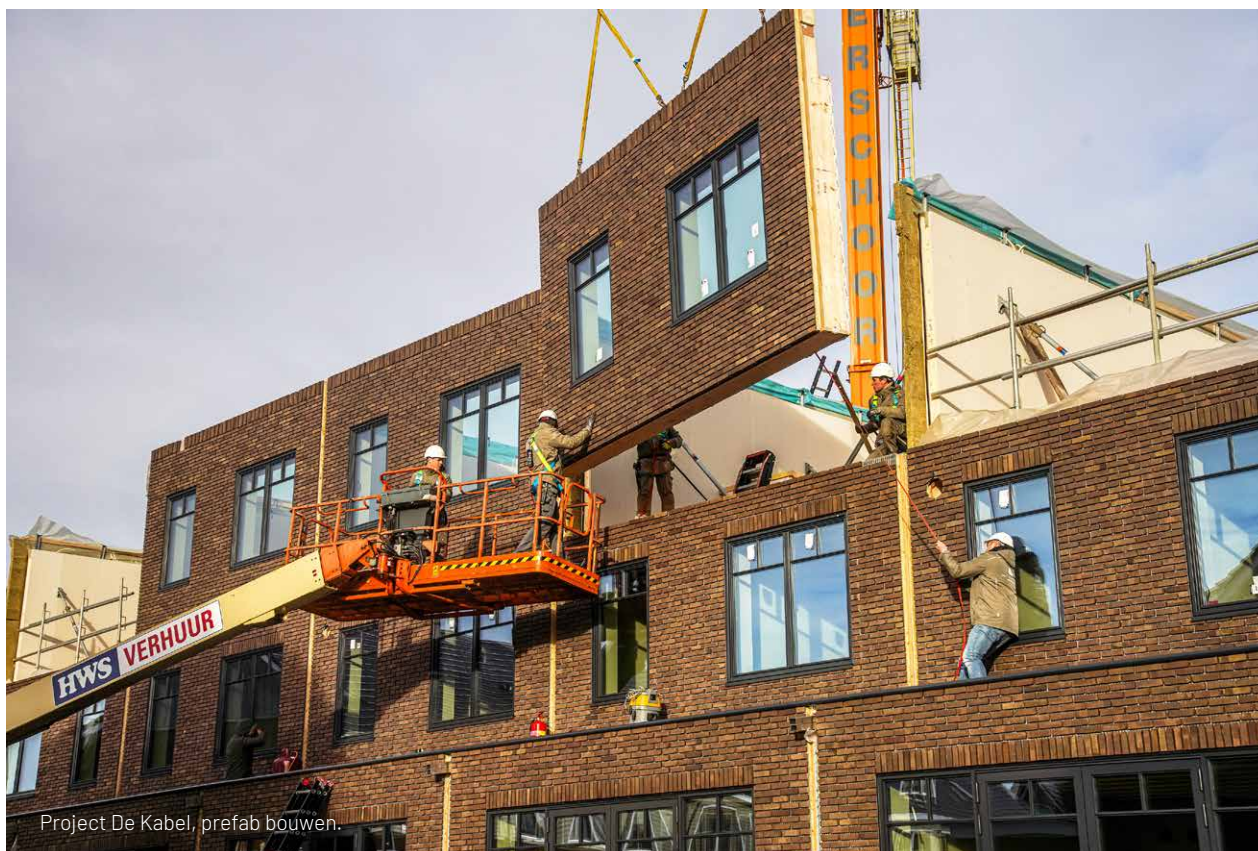
energieprestatie op nul wilden hebben. Een jaar later legde de overheid de verplichting van gasloos bouwen op. Waar andere bouwbedrijven daardoor plotseling hun bestaande plannen moesten ombuigen, was er bij ons geen paniek. Gasloos bouwen zat namelijk al in onze visie, plannen en werkwijze.”

### **Symbioliving**

Sindsdien waren er bij Van der Hulst Bouwbedrijf meer momenten van een vooruitziende en innovatieve blik: “Zoals vanaf het begin warmtepompen toepassen met de binnen- en buitenunit in de technische ruimte, zodat geluidsoverlast voorkomen werd. En mogelijkheden om de piekbelasting van energiezuinige woningen af te vlakken door met energieopslag en energiemanagementsoftware te werken. Zo kon energie worden gemanaged en ontstonden balanswijken. In 2019 de eerste balanswijk van Nederland realiseren, was voor ons toen al het logische antwoord op de netcongestieproblematiek.”

De vernieuwende blik werd ook gericht op de eigen ambitie om met duurzame, verantwoorde





Project De Kabel, prefab bouwen.

materialen te bouwen. Om de ecologische voetafdruk van woningbouw zo klein mogelijk te maken. Door met 2D elementen van biobased materialen te bouwen, werd sneller en efficiënter bouwen mogelijk. Met de lancering van het eigen merk Symbioliving voor innovatieve én betaalbare woonoplossingen als resultaat.

“Met het woonconcept Symbioliving heeft de architect volledig esthetische vrijheid om een woning te ontwerpen, maar hebben wij wel de aansluitdetails gestandaardiseerd. De woning kan daardoor efficiënt in de fabriek worden geproduceerd”, legt Yvonne uit. “Met ons configuratieprogramma waar in de software de constructieve en bouwfysische eigenschappen al zijn opgenomen, kun je ook zelf je woning ontwerpen. Hiermee richten wij ons op het bouwen van duurzame, comfortabele en betaalbare huizen met ecologisch verantwoorde materialen bestaande uit blijvend groeiende grondstoffen. Hout, dus. Uit bossen die volgens het FSC keurmerk worden aangeplant. Bovendien zien we dat er straks veel minder vakmensen zijn. Dus zullen we in de bouwsector nog veel meer moeten industrialiseren met prefab onderdelen.”

## Uithangbord

“Je kunt achter de fanfare aanlopen of voorop. Wij lopen in duurzaamheid liever voorop. Als maatschappelijk betrokken ontwikkelaar en bouwer die iedere nieuwe gebiedsontwikkeling, kavel of situatie integraal wil benaderen. Die verbinding legt tussen de eindgebruiker van de woning, de omgeving, mens en natuur, het materiaalgebruik en het ontwerpen daarvan. Vanuit integriteit, vasthoudend aan onze morele en ethische waarden en principes waarbij eerlijkheid voorop staat. Ik denk dat dat onze kracht en de reden van onze groei is. We zoeken altijd naar nieuwe kansen en mogelijkheden, ondanks dat er ook heus dingen tegenzitten waar je geen invloed op hebt. We willen blijven innoveren. Dan gaat er weleens iets mis. Maar daar lopen we nooit voor weg. We lossen het op met een drive om te willen verbeteren. Dit alles zorgt dat je als bouwbedrijf zichtbaar bent en opvalt in de markt. Dat is ons uithangbord”, concludeert Yvonne. ◀

### VAN DER HULST BOUWBEDRIJF

Akervoorderlaan 6 | 2161 DS Lisse | 0252 - 21 00 31  
[info@vanderhulstbouwbedrijf.nl](mailto:info@vanderhulstbouwbedrijf.nl)